



SCRUM - GERENCIAMENTO ÁGIL DE PROJETOS

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Introdução

- O que é Projeto;
- O que é Gerenciamento de Projetos, Subprojetos e Portfólio de projetos;
- Por que alguns projetos fracassam.

Contexto de Gerenciamento de Projetos

- Fases do Projeto e o seu ciclo de vida;
- Os stakeholders (interessados) do Projeto.

Os processos da Gerência de Projetos

- Processos dos Projetos criados para atender qualidade;
- Grupos de Processos;
- Interações entre os processos.

Início de um projeto e gerenciamento da integração

- Desenvolver o Project Charter;
- Desenvolver o Plano do Projeto;
- Orientar e gerenciar o plano do projeto;
- Monitorar e controlar o projeto;
- Realizar o controle integrado das mudanças.

Gerenciamento do Escopo e mudanças do Projeto

- Coletar os requisitos do projeto;
- Definir o escopo;
- Criar a EAP;
- Verificar escopo;
- Controlar Escopo.

Gerenciamento do Tempo do Projeto

- Definir as atividades;
- Seqüenciar as atividades;
- Estimar a duração das atividades;
- Estimar os recursos das atividades;
- Desenvolver o cronograma;
- Controlar o cronograma.

Gerenciamento do Custo do Projeto

- Estimar os custos;
- Estimar o orçamento;
- Controlar os custos.

Gerenciamento da Qualidade do Projeto

- Planejar a qualidade;
- Realizar a garantia de qualidade;
- Realizar o controle da qualidade.

Gerenciamento da Comunicação do Projeto

- Planejar a comunicação;
- Distribuir as informações;
- Identificar os stakeholders;
- Gerenciar expectativas de stakeholders;
- Reportar o desempenho.

Gerenciamento de RH

- Desenvolver o plano de RH;
- Desenvolver a equipe do projeto;
- Gerenciar a equipe do projeto;
- Mobilizar a equipe do projeto.

Gerenciamento dos Riscos do Projeto

- Planejar os riscos;
- Identificar os riscos;
- Planejar as respostas aos riscos;
- Realizar a análise qualitativa e quantitativa dos riscos;
- Monitorar e controlar riscos.

Gerenciamento das Aquisições do Projeto

- Planejar as aquisições;
- Realizar as aquisições;
- Administrar as aquisições;
- Encerrar as aquisições;
- Encerrar o Projeto.